

## ЛУЗИН Игорь Павлович

### «ОБЩЕСТВО-УЛЕЙ»: уроки Японии



*Об авторе:*

*Главный специалист Регионального отделения  
Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг  
в Северо-Западном федеральном округе.*

*Кандидат технических наук.*

*Окончил ЛПИ им. М.И. Калинина.*

Япония – сравнительно небольшая страна, расположенная на островах, лишенная многих природных ресурсов, но заселенная очень трудолюбивым, сплоченным народом, – сумела стать второй, по параметрам «рыночной экономики», страной мира. Сейчас она переживает трудности. Россия – тоже. Поэтому, кроме различий, проявляются и общие черты. Так, Япония переживает состояние затяжного «дефолта», носящего в большей степени «внутренний» характер, что позволяет его не объявлять. России же в 1998 году пришлось пережить ярко выраженный «дефолт».

В Японии происходит малопривычный для нас процесс дефляции: товаров и услуг – сколько хочешь, цены падают, но народ не спешит тратиться на покупки. В России происходили схожие процессы, но они были связаны, в основном, со второй «внутренней» валютой – долларом: долларские цены снижались, сокращались объемы продаж импортных товаров. Рынок рублевых товаров, наоборот, ожил. Японский же рынок заполнен своими товарами (доля импортных мала), и его «сжатие» повлекло за собой стагнацию в промышленном производстве.

Причина кроется в одной из основных особенностей японцев – крайне низком (по сравнению с другими развитыми странами) уровне потребления материальных благ, граничащем с аскетизмом. Здесь уже заложено противоречие, препятствующее внедрению рыночной экономики и развитию мировоззрения «общества потребителей».

Но с этого же все и начиналось: неприхотливость и дешевизна рабочей силы соответствовали скорее средневековой, но никак не демократическому обществу. Пожизненный найм определял весь уклад внутренних отношений и базировался на традициях (менталитете) японского общества. Фирма, в которую принимали нового работника,

становилась для него второй семьей, а если учесть широкую распространенность рабочих династий, то понятно, что и все жизненные приоритеты работника подчинялись интересам этой фирмы. Этот феномен хорошо описан в книге В.А. Пронникова и И.Д. Ладанова.<sup>1</sup> **Нормой являлась поддержка на рабочем месте после окончания трудового дня, работа в выходные, и все это – при отпуске в 12 дней.** Производительность труда работников была очень высокой, а если учесть **массовое движение «рационализаторов»**, то совсем не удивительно, что объемы производимой продукции росли фантастическими темпами, а с ними и ВВП («Японское чудо» 70-х и 80-х годов). **Упорство в самосовершенствовании привело и к массовому выпуску действительно качественной (по мировым меркам) продукции.** Социальные гарантии обеспечивали компенсацию 80 % стоимости лечения, правда в последние годы эта доля снизилась до 70 % и будет снижаться и дальше (но, несмотря на это, продолжительность жизни в Японии остается одной из самых высоких в мире). **Зарботная плата** в среднем по стране также выросла с \$1 тысячи в 1982 г. до **\$3 тысяч в 2001г.** И надо отметить, что в Японии нет существенных различий в оплате труда между высоко- и низкоквалифицированными работниками (старшие по возрасту получают больше молодых независимо от квалификации). Следствием этого стала недооценка труда «инженеров», что привело к утрате Японией лидирующих позиций в создании «пионерских» разработок.

Рост доходов населения, не скомпенсированный увеличением потребительских расходов, привел к тому, что значительная часть заработной платы в

<sup>1</sup> Пронников В.А. и Ладанов И.Д. Японцы (этнопсихологические очерки). М., Наука. 1985.

Японии пошла на накопление (размер банковских вкладов населения достиг \$9-10 трлн). **Государство грамотно распорядилось этими ресурсами, обеспечив первостепенное развитие экспортно-ориентированных отраслей экономики.** Положительное сальдо торгового баланса в сотни миллиардов долларов в год и постоянная подпитка вкладами населения (их доходы хоть и отставали, но тоже росли) привели к избытку денег, причем дешевых. **Японские банки возглавили мировые рейтинги** (так, крупнейший в мире банк Mizuho Financial Group имеет активы в \$1,26 трлн). Кредиты корпорациям на развитие производственных мощностей выдавались легко и без реальных гарантий. В Японии был очень развит рынок земли. (Ее брали в залог банки и крупные компании, выдавая кредиты на обучение, жилье, обустройство, автомобили, предметы роскоши.) **Земля стала универсальным средством расчетов между корпорациями.** Многократно перезакладываемая, она неуклонно дорожала, преодолевая все новые пределы ценовой стоимости.

**Система начала разрушаться лет 5 назад:** рост экспорта японских товаров сменился спадом из-за кризисов в странах Юго-Восточной Азии, да и конкуренция, например, с китайскими товарами, сделала свое дело (сейчас экспорт сжался до 10 % ВВП). Снижение курса йены не смогло исправить ситуацию. Убытки экспортеров обернулись невозвратом кредитов, выданных банками, в том числе и под залог земли. **Рынок земли стал малоликвидным.** На балансе многих компаний и банков повисли «плохие долги». Просроченные (безнадежные) долги в банковской сфере оцениваются в \$1,77 трлн. Внешние долги для Японии особой роли не играют (в отличие от России), поэтому ситуацию пока удастся сдерживать внутри страны. **Государственный долг Японии к марту 2003 г.** (конец финансового 2002 года) **достигнет \$5,17 трлн**, что соответствует 140 % ВВП (безопасным считается 60 %). При уменьшении ВВП даже на 1-2 % в год скорость увеличения долга становится угрожающей. Стабильность ситуации, в сущности, определяется позицией рядовых граждан. Банковские вклады японцев превышают размер двух ВВП страны, и если они (как аргентинцы) потребуют их возврата, то японский «финансовый колосс» рухнет. Списание «плохих долгов» позволило бы вернуться (или хотя бы приблизиться) к реальности, но тогда **параметры японской экономики стали бы соотноситься с показателями государства, имеющего близкую численность населения,** и характеризоваться таким же уровнем дохода на душу населения, потерявшего к тому же и все накопления.

Размер ВВП, пересчитанный по приведенному выше размеру государственного долга Японии, соответствует цифре \$3,7 трлн, хотя по оценкам Мирового банка в 1999 году ВВП Японии составлял \$4,35 трлн при государственном внутреннем долге \$4,54 трлн и валовом национальном доходе на душу населения \$32 030 (вот откуда зарплата в \$3 тыс.). В экономике продолжается спад, **число**

**банкротств растет** (в 2000 г. – 19 тыс. фирм, а в 2001 г. – уже 19,4 тыс. фирм), **но в общемировых списках крупных корпораций и компаний, объявивших о банкротстве в 2001 году, японских нет.** Они настолько глубоко интегрированы в государство и общество, что приходится выбирать «эволюционный» путь реформирования экономики страны, не подвергая ее «революционным» потрясениям. Дефолт в России 1998 года характеризовался цифрами в десятки (если не в сотни) раз меньшими. Может быть, поэтому она уже выходит из кризиса, а Японии предстоит более долгий путь.

Первый шаг уже сделан: **245 фирм официально объявили о намерении регулярно скупать свои акции и уже приступили к скупке,** что сразу привело к росту курсов акций на Токийской бирже (Nikkei 225 за февраль 2002 г. повысился на 25 %, а за первую неделю марта – еще на 10 %). Следующим шагом будет **слияние и поглощение фирм,** что обычно производится через обмен акций, цена которых имеет критическое значение для выгодности обмена. Следует предположить, что основные параметры грядущих процессов уже просчитаны и будут неукоснительно соблюдаться всеми японцами.

Япония сохраняет положительное сальдо торгового баланса, которое только с США достигает \$91 млрд. Стремление Японии снизить курс йены с 125-135 йен за доллар примерно до 160 (а 220 уже было!) вызывает резкое недовольство Америки. **«Слабая национальная валюта» – универсальный прием в межгосударственных экономических войнах.** Помощник Президента РФ А. Илларионов также пропагандирует эту стратегию в отношении рубля. Снижение платежеспособности населения уменьшает импорт, а дешевизна рабочей силы стимулирует развитие экспорта. Положительное сальдо торгового баланса даст средства для подъема экономики (если, конечно, выручка будет возвращаться в Россию).

Структурные реформы в Японии все же начались, но в экономике ее результаты мало ощутимы, а вот негативные явления в обществе нарастают. Банкротство фирм, пусть и третьестепенных, невиданные раньше сокращения сотрудников, отно-



Японский театр. Актер.

сившихся к категории «пожизненного найма», разрушают традиционные, патриархальные ценности и устои японского образа жизни, создавая психологическую и даже политическую нестабильность в обществе. Процессы, сопровождавшие разрушение социалистических устоев в России и наблюдающиеся сейчас в Японии, имеют много общего, и их последствия будут проявляться в течение десятилетий. **Развитие страны Европы и Америки подталкивают Японию к коренным изменениям, способным разрушить традиционный японский уклад**, который пока лишь несколько приспособился к условиям квази-рыночной экономики, и к более полной интеграции, ассимиляции с окружающим миром. Япония при этом может потерять и свое «нерыночное» преимущество, обеспечивавшее и успехи прошлых десятилетий, и устойчивость в нынешней ситуации.

В качестве примера можно привести процессы, происходящие в корпорации SONY.<sup>2</sup> Летом прошлого года в Токио на совет за закрытыми дверями собралась тысяча креативных умов корпорации SONY с целью выработки новой стратегии. Персональный компьютер – уже не лидер информационной революции, будущее – за сетевыми широкополосными беспроводными коммуникациями, объединяющими все устройства в доме, автомобиле и связывающими с внешним миром. А «заполнять» их будут фильмы, музыка, игры и Интернет-услуги, которые занимают все большее место в структуре продаж корпорации (1/3 из \$56,5 млрд за 2001 г.), причем игры, имея грошовую себестоимость в производстве и высокую продажную стоимость (\$50), дают 57 % операционной прибыли.

**Производство собственно электронных приборов**, которое занимает 63 % оборота (100 млн единиц техники в год!), **практически нерентабельно**. Поэтому часть производства компьютеров Vaio переведена в Китай (экономия на зарплате). Корпорацией SONY продано 4 завода, и еще 48 производственных линий подлежат ликвидации, создан фонд для поощрения досрочного выхода на пенсию (\$150 млн). Уже сократили 11 тысяч рабочих мест (из 170 тысяч), централизовали управление всеми заводами SONY в мире и передали производство низкотехнологичной продукции субподрядчикам.

Рыночная капитализация SONY на конец 2001 г. (в Nasdaq) упала на две трети от максимального значения в марте 2000 г., составив \$42,4 млрд, что соответствует объему продаж \$56,5 млрд.

Дальнейшее развитие SONY пойдет, скорее всего, **по западному сценарию: сокращение доли «реальной» продукции и увеличение «информационной» составляющей**, причем производственные мощности уже выводятся из страны, а в Японии остается головное управление и разработка программного и другого «информационного» продукта. В данном случае **«рыночная экономика» вступает в конфликт с традиционным укладом**,

который приносится в жертву, но, возможно, только на данном этапе, поскольку нужно сократить в Японии долю менее эффективного производства. По Киотскому протоколу, Япония должна существенно уменьшить выброс парниковых газов, а сокращение на 1 тонну обходится в \$350 (при сохранении производственных мощностей). В этих условиях вывод производства в другие страны предпочтителен, что и будет осуществляться в «плановом» порядке, невзирая на внутренние проблемы.

**Рыночная экономика создает кризисные ситуации** и с трудом их преодолевает, **особенно в условиях демократического правления** (горький опыт России). Значительно успешнее достигаются **положительные результаты при жесткой централизованной власти**, когда, в соответствии с выбранной стратегией, основные имеющиеся в распоряжении ресурсы страны концентрируются на приоритетных направлениях, играющих роль «локомотива» и для других отраслей. В послевоенный период Япония уже успешно реализовала такой подход, поэтому следует ожидать его повторения. С появлением новых требований произойдут изменения в составе «локомотивов» (электроника и другие информационные технологии). Сохранятся позиции в судостроении (островная страна с сильной зависимостью от импорта сырьевых ресурсов), в переработке морепродуктов и биотехнологии (самообеспечение продовольствием), в атомной энергетике (обеспечение энергетической независимости) и в финансовых услугах.

У России может быть другой набор приоритетов, поскольку нам, например, нет необходимости импортировать сырье и энергоносители, у нас много леса и большие сельскохозяйственные площади. В таких условиях внешние ограничения играют второстепенную роль, что позволяет реализовать сценарий самодостаточной экономики. **Опыт Японии может быть учтен при формировании стратегических задач, реализация которых не осуществима без учета национальных особенностей граждан России**. Заложенная еще при социализме географическая система разделения труда сильно пострадала при развале СССР, но до сих пор выполняет центростремительные функции, подтверждая правильность централизованного государственного планирования.

**В Японии создано «общество-улей»**. **Личные интересы человека отодвинуты на второй план, а на первом – общественные интересы**, как в масштабах государства, так и в масштабах микросоциума (семьи, трудового коллектива). **Работоспособность и трудолюбие в сочетании с ответственностью и обязательностью позволяют достичь вершин в производительности труда**. **Японцы дружно встают на защиту и стойко переносят лишения**, но с трудом перенастраиваются. **Создают не «новое», а «самое лучшее»**, что вполне согласуется со стремлением к самосовершенствованию.

<sup>2</sup> «Сможет ли SONY вернуть свою волшебную силу?» // Журнал «Профиль» №10 от 11.03.2002